

Indikátor	Jednotka	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)	Metodika / poznámka
<b>Indikátory kapacity</b>							
Počet lôžok	Počet						Príloha 1, riadok 2
Počet akútnych lôžok	Počet						Príloha 1, riadok 3
Počet operačných sál	Počet						Príloha 1, riadok 6
Počet zamestnancov	FTE						Príloha 1, riadok 7
Počet lekárov (celkom)	FTE						Príloha 1, riadok 9
Počet lekárov (posteľové odd.)	FTE						Príloha 1, riadok 10
Počet sestier a pôrodných asistentiek	FTE						Príloha 1, riadok 11 plus riadok 12
<b>Ekonomické indikátory</b>							
<b>Náklady</b>	EUR						Príloha 2 - náklady, riadok 75
Lieky spolu	EUR						Príloha 2 - náklady, riadok 4
Krv spolu	EUR						Príloha 2 - náklady, riadok 5
ŠZM spolu	EUR						Príloha 2 - náklady, riadok 6
Mzdové náklady	EUR						Príloha 2 - náklady, riadok 40
Odpisy	EUR						Príloha 2 - náklady, riadok 57
Ostatné náklady spolu	EUR						Riadok 11 minus riadky 12-16
<b>Výnosy</b>	EUR						Príloha 2 - výnosy, riadok 53
Tržby od poisťovní spolu	EUR						Príloha 2 - výnosy, riadok 4
<b>EBITDA</b>	EUR						Príloha 2 - VH, riadok 2
<b>Hospodársky výsledok pred zdanením</b>	EUR						Príloha 2 - VH, riadok 3
<b>Medicínske indikátory</b>							
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	Počet						Príloha 3, riadok 4
Počet osobitne hradených výkonov (OHV)	Počet						Príloha 3, riadok 5
Počet operačných výkonov	Počet						Príloha 3, riadok 6
Počet pôrodov	Počet						Príloha 3, riadok 9
Počet výkonov AS	Počet						Príloha 3, riadok 11
Počet bodov AS	Počet						Príloha 3, riadok 12
Počet výkonov JZS	Počet						Príloha 3, riadok 13
<b>Kombinované indikátory</b>							
Doba hospitalizácie	Deň						Príloha 3, riadok 18
Obložnosť akútnych lôžok	%						Príloha 3, riadok 20

Indikátory kapacity	Jednotka	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)	Zdroj dát / metodika / poznámka
Počet lôžok	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01, stípeť S7
Lôžka akútne	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01, stípeť S7 - akútne oddelenia definované v Prilohe C Návodu na vypracovanie
Lôžka jednodňové	Počet						NCZI používa pojem "miesto", nezahŕňa sa do "počtu lôžok" v riadku 2
Lôžka stacionár	Počet						NCZI používa pojem "miesto", nezahŕňa sa do "počtu lôžok" v riadku 2
Počet operačných sál	Počet						
Počet zamestnancov (v prac. pomere)	FTE						Ide o súčet riadkov 8 a 20. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Zdravotnícki pracovníci	FTE						Ide o súčet riadkov 9+12+15+16+17+18+19
Lekári	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2004, bez zubných lekárov. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Lekári na posteľových oddeleniach	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01, stípeť S16
Lekári na akútnych oddeleniach	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01, stípeť S16
Sestry	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Sestry na posteľových oddeleniach	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Sestry na akútnych oddeleniach	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Pôrodné asistentky	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Zdravotnícki laboranti	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Zdravotnícki asistenti	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Sanitári	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Ostatní zdravotnícki pracovníci	FTE						Podľa §27 Zákona č. 578/2005. Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Nezdravotnícki pracovníci	FTE						Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S6
Počet zamestnancov (v mimoprac. pomere)	FTE						Výkaz NCZI M (MZ SR) 1-01, stípeť S7

Medicínske indikátory - sumárne	Jednotka	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)	Zdroj dát / metodika / poznámka
<b>Indikátory produkcie</b>							
Objem LZS							
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	Počet						Výkazy NCZI E (MZ SR) 1-04 (modul 4103, stípec 9) resp. E (MZ SR) 2-01
Počet osobitne hradených výkonov (OHV)	Počet						
Počet operačných výkonov	Počet						Výkazy NCZI P (MZ SR) 2-01, J (MZ SR) 1-01
Počet ošetrovacích dní	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01 (stípec 14), E (MZ SR) 1-04 (stípec 6)
Počet ošetrovacích dní na akútnych odd.	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01 (stípec 14), E (MZ SR) 1-04 (stípec 6) - iba akútne odd.
Počet pôrodov	Počet						Výkaz NCZI Z (MZ SR) 4-12
Objem AS							
Počet výkonov	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet bodov	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet výkonov JZS	Počet						Výkaz NCZI J (MZ SR) 1-01
Objem SValZ							
Počet bodov SValZ	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet výkonov SValZ	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
CMI							Case mix index nemocnice
<b>Kombinované indikátory</b>							
Doba hospitalizácie	Deň						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Obložnosť lôžok	%						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Obložnosť akútnych lôžok	%						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Počet hospitalizácií na 1 lekára	Hosp/Lek						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Počet lekárov na jedno lôžko	Lek/Lôžko						"Príloha 1, riadok 10" / "Príloha 1, riadok 2"
Počet lekárov na jedno akútne lôžko	Lek/Lôžko						"Príloha 1, riadok 11" / "Príloha 1, riadok 3"
Počet sestier na jedno lôžko	Sestra/Lôžko						"Príloha 1, riadok 13" / "Príloha 1, riadok 2"
Počet sestier na jedno akútne lôžko	Sestra/Lôžko						"Príloha 1, riadok 14" / "Príloha 1, riadok 3"

Medicínske indikátory - časť dotknutá POO	Jednotka	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)	Zdroj dát / metodika / poznámka
<b>Indikátory produkcie</b>							
Objem LZS							
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	Počet						Výkazy NCZI E (MZ SR) 1-04 (modul 4103, stípec 9) resp. E (MZ SR) 2-01
Počet osobitne hradených výkonov (OHV)	Počet						
Počet operačných výkonov	Počet						Výkazy NCZI P (MZ SR) 2-01, J (MZ SR) 1-01
Počet ošetrovacích dní	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01 (stípec 14), E (MZ SR) 1-04 (stípec 6)
Počet ošetrovacích dní na akútnych odd.	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01 (stípec 14), E (MZ SR) 1-04 (stípec 6) - iba akútne odd.
Počet pôrodov	Počet						Výkaz NCZI Z (MZ SR) 4-12
Objem AS							
Počet výkonov	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet bodov	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet výkonov JZS	Počet						Výkaz NCZI J (MZ SR) 1-01
Objem SValZ							
Počet bodov SValZ	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet výkonov SValZ	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
CMI							Case mix index nemocnice
<b>Kombinované indikátory</b>							
Doba hospitalizácie	Deň						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Obložnosť lôžok	%						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Obložnosť akútnych lôžok	%						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Počet hospitalizácií na 1 lekára	Hosp/Lek						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN

Počet lekárov na jedno lôžko	Lek/Lôžko					"Príloha 1, riadok 10" / "Príloha 1, riadok 2"
Počet lekárov na jedno akútne lôžko	Lek/Lôžko					"Príloha 1, riadok 11" / "Príloha 1, riadok 3"
Počet sestier na jedno lôžko	Sestra/Lôžko					"Príloha 1, riadok 13" / "Príloha 1, riadok 2"
Počet sestier na jedno akútne lôžko	Sestra/Lôžko					"Príloha 1, riadok 14" / "Príloha 1, riadok 3"

Medicínske indikátory - mimo POO	Jednotka	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)	Zdroj dát / metodika / poznámka
<b>Indikátory produkcie</b>							
Objem LZS							
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	Počet						Výkazy NCZI E (MZ SR) 1-04 (modul 4103, stípeť 9) resp. E (MZ SR) 2-01
Počet osobitne hradených výkonov (OHV)	Počet						
Počet operačných výkonov	Počet						Výkazy NCZI P (MZ SR) 2-01, J (MZ SR) 1-01
Počet ošetrovacích dní	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01 (stípeť 14), E (MZ SR) 1-04 (stípeť 6)
Počet ošetrovacích dní na akútnych odd.	Počet						Výkaz NCZI P (MZ SR) 1-01 (stípeť 14), E (MZ SR) 1-04 (stípeť 6) - iba akútne odd.
Počet pôrodov	Počet						Výkaz NCZI Z (MZ SR) 4-12
Objem AS							
Počet výkonov	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet bodov	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet výkonov JZS	Počet						Výkaz NCZI J (MZ SR) 1-01
Objem SValZ							
Počet bodov SValZ	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
Počet výkonov SValZ	Počet						Výkazy E (MZ SR) 1-04, E (MZ SR) 2-01
CMI							Case mix index nemocnice
<b>Kombinované indikátory</b>							
Doba hospitalizácie	Deň						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Obložnosť lôžok	%						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Obložnosť akútnych lôžok	%						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Počet hospitalizácií na 1 lekára	Hosp/Lek						Metodika uvedená v návode na vypracovanie RPN
Počet lekárov na jedno lôžko	Lek/Lôžko						"Príloha 1, riadok 10" / "Príloha 1, riadok 2"
Počet lekárov na jedno akútne lôžko	Lek/Lôžko						"Príloha 1, riadok 11" / "Príloha 1, riadok 3"
Počet sestier na jedno lôžko	Sestra/Lôžko						"Príloha 1, riadok 13" / "Príloha 1, riadok 2"
Počet sestier na jedno akútne lôžko	Sestra/Lôžko						"Príloha 1, riadok 14" / "Príloha 1, riadok 3"

Položka nákladov	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)
<b>Spotreba materiálu</b>					
- Pohonné látky					
- Lieky					
- Krv					
- ŠZM (špeciálny zdravotnícky materiál)					
- Potraviny					
- Všeobecný materiál					
- Medicinálne plyny					
- Materiál na údržbu					
- Drobný hmotný majetok					
<b>Spotreba energie</b>					
- Elektrická energia					
- Voda					
- Para					
- Plyn					
<b>Predaný tovar</b>					
<b>Opravy a udržiavanie</b>					
- Oprava budov a stavieb					
- Údržba vozového parku					
- Údržba výpočtovej techniky					
- Údržba zdravotníckej techniky					
- Údržba a revízie výťahov					
- Ostatná údržba					
<b>Cestovné</b>					
<b>Náklady na reprezentáciu</b>					
<b>Ostatné služby</b>					
- Prepravné					
- Nájomné, leasing					
- Telekomunikačné a poštové služby					
- Pranie prádla					
- Výkony výpočtovej techniky					
- Výkony spojov					
- Upratovanie					
- Odvoz biologického odpadu					
- Ochrana majetku					
- Právne, audítorske a poradenské služby					
- Deratizácia a dezinfekcia objektov					
- Ostatné služby					
<b>Mzdové náklady</b>					
<b>Zákonné sociálne poistenie</b>					
<b>Ostatné sociálne poistenie</b>					
<b>Zákonné sociálne náklady</b>					
<b>Ostatné sociálne náklady</b>					
<b>Daň z motorových vozidiel</b>					
<b>Daň z nehnuteľnosti</b>					
<b>Ostatné dane a poplatky</b>					
<b>Zmluvné pokuty a penále</b>					
<b>Ostatné pokuty a penále</b>					
<b>Odpísanie pohľadávky</b>					
<b>Úroky</b>					
<b>Kurzové straty</b>					
<b>Dary</b>					
<b>Osobitné náklady</b>					
<b>Manká a škody</b>					
<b>Iné ostatné náklady</b>					
<b>Odpisy DNM a DHM</b>					
- Dlhodobý nehmotný majetok					
- Stavby					
- Dopravné prostriedky					
- Stroje, prístroje a zariadenie					
- Iné					
<b>Zostatková cena predaného DNM a DHM</b>					
<b>Predané cenné papiere</b>					
<b>Predaný materiál</b>					
<b>Náklady na krátkodobý finančný majetok</b>					
<b>Tvorba fondov</b>					

Náklady na precenenie cenných papierov					
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek					
Poskytnuté príspevky org. zložkám					
Poskytnuté príspevky iným účt. jednotkám					
Poskytnuté príspevky fyzickým osobám					
Poskytnuté príspevky z podielu zaplatenej dane					
Poskytnuté príspevky z verejnej zbierky					
Náklady spolu (okrem dane z príjmov (591) a Dodatočných odvodov dane z príjmov (595))					
Daň z príjmov					
Dodatočné odvody dane z príjmov					

Pozn. Všetly náklady sú udávané bez DPH

Položka výnosov	2019 (R)	2021 (T)	2024 (T+3)	2026 (T+5)	Zmena T+5 vs. R (%)
<b>Tržby za vlastné výroby</b>					
<b>Tržby z predaja služieb</b>					
- Zo zdravotných poisťovní					
- VŠZP					
- Union					
- Dôvera					
- Z iných zdrojov					
- Parkovanie					
- Pacienti (samoplatci)					
- Stravovanie zamestnancov					
- Stravovanie od FO					
- Za nadštandardné izby					
- Pranie					
- Služby spojené s nájmom					
- Ostatné					
<b>Tržby za predaný tovar</b>					
<b>Zmena stavu zásob nedokončenej výroby</b>					
<b>Zmena stavu zásob polotovarov</b>					
<b>Zmena stavu zásob výrobkov</b>					
<b>Zmena stavu zásob zvierat</b>					
<b>Aktivácia materiálu a tovaru</b>					
<b>Aktivácia vnútroorganizačných služieb</b>					
<b>Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku</b>					
<b>Aktivácia dlhodobého hmotného majetku</b>					
<b>Zmluvné pokuty a penále</b>					
<b>Ostatné pokuty a penále</b>					
<b>Platby za odpísané pohľadávky</b>					
<b>Úroky</b>					
- Úroky z terminovaných účtov					
- Úroky z bežných účtov					
- Iné úroky					
<b>Kurzové zisky</b>					
<b>Prijaté dary</b>					
<b>Osobitné výnosy</b>					
<b>Zákonné poplatky</b>					
<b>Iné ostatné výnosy</b>					
<b>Tržby z predaja DNM a DHM</b>					
<b>Výnosy z dlhodobého finančného majetku</b>					
<b>Tržby z predaja cenných papierov a podielov</b>					
<b>Tržby z predaja materiálu</b>					
<b>Výnosy z krátkodobého finančného majetku</b>					
<b>Výnosy z použitia fondu</b>					
<b>Výnosy z precenenia cenných papierov</b>					
<b>Výnosy z nájmu majetku</b>					
<b>Prijaté príspevky od organizačných zložiek</b>					
<b>Prijaté príspevky od iných organizácií</b>					
<b>Prijaté príspevky od fyzických osôb</b>					
<b>Prijaté členské príspevky</b>					
<b>Príspevky z podielu zaplatenej dane</b>					
<b>Prijaté príspevky z verejných zbierok</b>					
<b>Dotácie</b>					
<b>Výnosy spolu</b>					

Pozn. V prípade, že sú dostupné dáta za rok 2016: T=2016, T+3=2019, T+5=2021

<b>Položka VH</b>	<b>2019 (R)</b>	<b>2021 (T)</b>	<b>2024 (T+3)</b>	<b>2026 (T+5)</b>	<b>Zmena T+5 vs. R (%)</b>
<b>EBITDA</b>					
Výsledok hospodárenia pred zdanením					
Výsledok hospodárenie po zdanení					

Číslo	Definícia cieľa	Katégória	Stručný popis cieľa	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Riziká	Zodpovednosť
C1							
C2							
C3							
C4							
C5							

**Příklad**

Číslo	Definícia cieľa	Katégória	Stručný popis cieľa	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Riziká	Zodpovednosť
C1	Skrátenie doby hospitalizácie na akútnych lôžkoch	Medicínsky	Skrátenie doby hospitalizácie, primárne neurológie a ortopédie na hodnoty, ktoré sú najlepšie v danom odbore v porovnateľných nemocniciach	4,06	3,91		
C2	Zvýšenie obložnosti akútnych lôžok	Ekonomický	Zlepšenie obložnosti akútnych lôžok, primárne neurológie a ortopédie na hodnoty, ktoré sú najlepšie v danom odbore v porovnateľných nemocniciach	0,644	0,742		
C3	Udržanie kladného HV	Ekonomický	Udržanie hospodárske výsledku v pozitívnych hodnotách	622 tis.	962 tis.		
C4	Udržanie EBITDA marže nad hodnotou 7%	Ekonomický	Udržanie operatívneho zisku pred zdanením a odpismi nad hodnotou 7%, potrebnou na vytváranie kapitálových rezerv	0,078	0,078		

